**2020年度李斌述职报告**

**部门：云歌工作室**

**姓名：李斌**

**职位：测试主管**

1. **专业技能**
2. 专业描述：本岗位职责为通过不断对策划案、项目实际效果、流程监管等行动加强团队运作效率，保证产品质量及完成度达到预期要求。
3. 擅长方向

（1）不断创新测试方法，根据项目及功能特点总结出快捷、方便、有效率的测试手段。

（2）合理利用员工特点安排测试任务，达到成本最小化利益最大化目标。

（3）及时总结新遇到的问题及新方法后向组员进行讲解，以便提升整体实力。

（4）严格执行测试流程，加强组内及团队内的流程规范

3.收益

（1）通过不断总结与创新测试手段，提升自身的测试效率及能力

（2）通过不断总结和分享提升组员的测试能力和对于流程的把控能力，力争做到每个员工都可以独立负责项目且保证效率

（3）通过不断了解和分析工作中遇到的问题提升自己对于bug及版本流程的理解

（4）通过不断督促其他部门按期完成档期工作加强版本发布效率及部门间各个部门的协调运转，保证效率

（5）通过积极参与公司组织的各种培训全面提升个人对于主管职位的理解，认知等强化个人对于岗位职责的理解和贯彻

（6）通过在工作中不断与同事沟通，进一步提升与人沟通技巧，从而更方便开战测试工作

（7）通过提升组员工作协调能力，将自身从工作重心从负责主要测试转换成主要流程监管同时依旧负责日常主要测试工作

**二、努力程度**

1.测试手法创新，2020年在工作开展之初为了落实测试流程坚持从源头做起原则每当项目有新功能进行功能宣讲时都积极参与，在与会期间记录和确认策划案中存在异议的地方，在会后不断进行追踪直至确定解决方案。在功能文档确定后积极撰写思维导图，以便在测试工作进行时能够最大限度的保持测试覆盖率，且在原有的测试手法上结合项目自身不断创新

2.积极配合项目发布，坚持版本发布时与负责对应项目员工一起奋战

**三、工作量产出**

**1.负责项目**

2020年是公司取得辉煌成绩的一年，我组共负责了《zoids》、《坦坦大作战》、《迷你乐园》、《决战动物城》、《小小军团》项目测试工作，间接参与了《萌龙塔防》、《枪械大师》等项目的测试工作

**2.bug总结**

《索斯项目》共提交了1345个bug

《坦坦大作战》共提交了403个bug

《迷你乐园》共提交了889个bug

《决战动物城》共提交了324个bug

《消消军团》共提交了161个bug

累积提交3122个bug

四、后续规划

1.自身规划

在新的一年里，我将进一步充实自己，不断挑战接触新鲜事物，不断提升自己对于项目制作及发布过程中遇到的问题及解决方案的理解。在不断提升自身理解的同时也会对于不同项目设计更加新颖的测试思路和方针，以便达到更好的覆盖率减少或杜绝bug的出现。同时还将利用自有时间学习一些专业工具的使用和编程方面的理论知识，努力向自动化测试方向努力。

2.组内规划

定期组织员工进行心德分享，对工作有帮助的工具分享，加强组织对于新功能文档宣讲，组织组内讨论和其他部门讨论以便加强员工理解和策划案逻辑

五、期望得到帮助

1.丰富测试机种类

六、管理工作总结

1.通过1年的时间和实践践行了自己制定的工作目标，即认真对待每个项目且在工作中针对不同项目设计有针对性的测试思路。

2.在工作中加强了对于版本排期的督促工作，加强了个人和组内成员的时间观念，按时完成测试任务

3.通过对不同定位项目的发布流程制定了对应的测试流程并且付诸实践

4.不断组织组员探索对于工作有益的测试工具，如jmeter、按键精灵、sql语句等等相关知识，定期进行分享

5.定期组织组内会议，分享工作中遇到的问题及解决方案等从而整体提高测试组的水平

6.不定期和其他部门主管进行沟通，学习他人的管理经验及管理心得，从而提高自身对于管理的理解，以便更好的开展工作

7.通过日常管理工作认识到想要成为一个优秀的主管，必须要拿出个多的精神去努力学习，不论在工作上还是管理上要投入更高的专注度加深自己对于岗位职责的理解和执行

七、结语

新的一年祝公司新年新气象，希望每位员工更加尽职尽责，提升自我，砥砺奋进，为更好的明天努力